

RATOS

Noterat Private Equity

VD Arne Karlsson

2003 – ett mellanår

- Hyggliga resultat, men under förväntan
- Spännande förvärv, men färre än önskat
- Lyckade exits
- Positiv värdeutveckling, men under målen
- Positiv totalavkastning – igen!
- Goda utsikter för 2004

Hyggliga resultat (1)

- Överraskande starkt Q4 ...
- ... men sämre än tidiga prognoser
- Tufft första halvår, återhämtning Q3 + Q4
- Fortsatt positiva signaler från bolagen
- Väl i linje med Ratos makroscenario

Hyggliga resultat (2)

<u>12 mån (9 mån)</u>	<u>100%</u>	<u>Ratos andel</u>
EBITA	-2% (-8%)	+1% (-5%)
EBT	+24% (-2%)	+52% (+13%)

Spännande förvärv

- Tornet
- Bluegarden
- Arcorus
- Gadelius
- Haendig
- Mängder av indirekta affärer
- Viss otur under året

Lyckade exits

- Fem exits – igen!
- Bra marknad som förbättrats ytterligare
- Stora plus för Capona och Hilding Anders
- Små plus för Giga och DataVis ...
- ... men på nedskrivna värden!

Positiv värdeutveckling (5 år)

- NAV-utveckling +12%
- Kärnverksamheten +17%
- Exitportföljen +27%

- 2003: plus, men under målen

Positiv totalavkastning

	1999-2003	2004
Ratos	+171%	+3%
Six RI	+11%	+11%

Goda utsikter för 2004

- Makro: hanka-sig-fram-plus förstärks
- Åtgärdsprogram får effekt
- Transaktionsmarknaderna: hög aktivitet
- Förutsättningar för förbättrade resultat